

BORSA İSTANBUL

AUTUMN/SONBAHAR 2015 | ISSUE / SAYI 06 | PUBLICATION OF BORSA İSTANBUL - COMPLIMENTARY COPY / BORSA İSTANBUL YAYINDIR - ÜCRETSİZDİR

MAGAZINE

**BISTECH: The New Title of
Transformation at Borsa İstanbul
Global Actor, Regional Hub**

**“THE WORLD’S
EYES ON US”**

**Küresel Aktör,
Bölgesel Merkez Borsa İstanbul’da
Dönüşümün Yeni Adı: BISTECH!**

**“DÜNYANIN GÖZÜ
ÜZERİMİZDE!”**



INTERNATIONAL INTERVIEW /
ULUSLARARASI RÖPORTAJ

PHILIP BENNETT

EXCLUSIVE INTERVIEW /
ÖZEL RÖPORTAJ

KEN LIVINGSTONE



**BORSA
İSTANBUL**

A TURK AT
THE GLOBAL
ENTREPRENEURSHIP
SUMMIT:

KÜRESEL
GİRİŞİMCİLİK
ZİRVESİ'NDE
BİR TÜRK:

BAYBARS ALTUNTAŞ

GRANTED A SPECIAL AUDIENCE WITH
US PRESIDENT BARACK OBAMA AT
THE GLOBAL ENTREPRENEURSHIP
SUMMIT, BAYBARS ALTUNTAŞ TELLS
THE DETAILS OF THAT SPECIAL
SUMMIT TO BORSA İSTANBUL
MAGAZINE.

KÜRESEL GİRİŞİMCİLİK
ZİRVESİ'NDE BAŞKAN OBAMA
ÖNDERLİĞİNDEKİ DİNLEYİCİ
GRUBUNA KONUŞMA YAPAN
BAYBARS ALTUNTAŞ, BORSA
İSTANBUL MAGAZİNE İÇİN BU ÖZEL
ZİRVENİN DETAYLARINI AKTARDI.



Baybars Altuntaş wears many different hats; he is a global entrepreneur, best-selling author, angel investor, columnist, star of the Turkish version of the television show Dragons' Den, President of the Business Angels Association of Turkey (TBAA), President of Deulcom International, Vice President of the European Trade Association for Business Angels, Seed Funds, and Other Early Stage Market Players (EBAN), and the World Entrepreneurship Forum's Ambassador to Turkey and South East Europe.

He was recognized by the European Trade Association of Business Angels (EBAN) and received the Best Individual in Europe Globally Engaging with the World Entrepreneurial Ecosystem award in both 2014 and 2015. He was the only entrepreneurship guru to be granted a special audience with US President Barack Obama at the White House at the first Global Entrepreneurship Summit (GES) in 2010.

He has now been invited for a second time by President Obama to the Global Entrepreneurship Summit on the 25th and 26th of July, this time in Nairobi, Kenya. As an invited speaker selected by the White House, he is the only speaker from Turkey and South East Europe.

On the occasion of this Summit in Kenya, Altuntaş conveyed some very important messages to President Obama on behalf of world entrepreneurs and proposed an interesting business model that will ease access to finance for entrepreneurs worldwide.

Here in his interview with Borsa İstanbul Magazine, you can learn more about his proposal to President Obama.

Could you tell us what has changed since the first summit in 2010?

As you might know, I was privileged to have a special audience with President Obama at the first summit in Washington, DC in 2010, where I highlighted the importance of angel investors in creating more jobs, more social justice, and more wealth all over the world.

Since then, many positive steps have been taken, resulting in a heightened awareness about angel investing. I find it really rewarding to witness that there are now more than 300,000 angel investors in the US who invested more than \$20 billion in startups and over 275,000 angel investors in Europe who invested €5.7 billion in startups last year.



Baybars Altuntaş dünyaca tanınan bir girişimci, "çok satan" bir yazar, melek yatırımcı, köşe yazarı, Dragon's Den programının Türk versiyonunda jüri, Türkiye Melek Yatırımcılar Derneği (TBBA) Başkanı, Deulcom International Başkanı, Avrupa Melek Yatırım Ağı (EBAN) Başkan Yardımcısı ve Dünya Girişimcilik Forumu'nun Türkiye ve Güney Doğu Avrupa elçisi olma gibi pek çok unvana sahip.

Avrupa Melek Yatırım Ağı (EBAN) tarafından tanındıktan sonra, 2014 ve 2015 yıllarında üst üste "Avrupa'yı Global olarak Dünya Girişimcilik Ekosistemi ile buluşturan Avrupa'nın En İyi Bireyi Büyük Ödülü'nü" kazanan Altuntaş, 2010 yılında ise Beyaz Saray'da gerçekleştirilen dünyanın ilk Küresel Girişimcilik Zirvesi'nde (GES) ABD Başkanı Barack Obama'nın da aralarında bulunduğu özel bir dinleyici grubuna konuşan ilk girişimci olmuştu.

Altuntaş, 25-26 Temmuz tarihlerinde Kenya, Nairobi'de düzenlenen bu yılki Küresel Girişimcilik Zirvesi'nde Başkan Obama önderliğindeki dinleyici grubuna konuşmak üzere ikinci kez davet edildi. Beyaz Saray özel davetlisi olarak Zirve'ye katılan Altuntaş, zirvenin Türkiye ve Güney Doğu Avrupa bölgesinden gelen tek konuşmacıydı.

Kenya'da düzenlenen bu Zirve'de dünyanın tüm girişimcileri adına Başkan Obama'ya önemli mesajlar veren Altuntaş, dünya genelinde tüm girişimcilerin finansal erişimini kolaylaştıracak ilginç bir iş modeli de önerdi. Baybars Altuntaş ile Borsa İstanbul Magazine için yaptığımız röportajda Baybars Altuntaş'ın Başkan Obama'ya sunduğu teklife dair detaylı bilgi bulabilirsiniz.

2010 yılındaki ilk zirveden bu yana neler değişti, anlatabilir misiniz?

Bildiğiniz üzere 2010 yılında Washington, DC'de gerçekleştirilen ilk zirvede Başkan Obama önderliğindeki dinleyici kitlesine konuşma şansı yakalamıştım. O zirvede melek yatırımcıların tüm dünyada daha fazla iş imkânı, sosyal adalet ve refah seviyesi yaratma konusundaki önemine değinmiştim.

O zamandan bu yana pek çok olumlu adım atıldı ve melek yatırımcılık konusunda farkındalık ciddi oranda arttı. Bugün ABD'de startup'lara 20 milyar dolardan fazla yatırım yapan 300 binden fazla melek yatırımcı var. Avrupa'da ise geçen yıl 275 binden fazla melek

Developments are not just at the regional and continental level. There are significant developments at the local level also. For example, after meeting with President Obama in DC, Turkey, my country, developed an angel investment law providing a 75% tax incentive, the highest in the world, and a solid angel investor accreditation system was also established. In addition, Borsa İstanbul opened the world's first Private Market to create more liquidity for startups and entrepreneurs. While these steps were being taken by capital markets and the Treasury Department of Turkey, the Turkish Trade Association for Business Angels (TBAA) became one of the strongest associations of Europe's early stage investment market. So, a very good cooperation emerged between a government institution (the Treasury Department), capital markets (Borsa İstanbul) and an NGO (the TBAA), resulting in the formation of a very efficient entrepreneurship ecosystem where startups are able to access finance much more easily than they could 5 years ago.

This year we will try to bring chambers of commerce into this ecosystem, the main aim of which is to ease access to finance for entrepreneurs. All these started after the first GES in 2010.

President Obama announced in his famous 2009 Cairo speech that he would organise a Global Entrepreneurship Summit to deepen the ties between American entrepreneurs and world entrepreneurs, particularly with Muslim entrepreneurs. Has he achieved this goal?

I can give you a very concrete sample for example from Turkey, for which I can state with pleasure that his initiative led to the deepening of ties between Turkish and American entrepreneurs. Turkish business angels and startups are now closer to their American counterparts in Silicon Valley in incubation and acceleration centres in the US. There is a beneficial bi-directional learning process between the two ecosystems.

This year's invitation gives me an opportunity to share my ideas and best practices we have developed in Turkey with entrepreneurs-hip ecosystems, particularly those in Africa. I believe these practices will be a mind-set changer for the participants at the summit.



yatırımcı startup'lara 5,7 milyar dolardan fazla yatırım gerçekleştirdi. Tüm bunları görmek beni gururlandırıyor.

Üstelik tüm bu gelişmeler sadece bölgesel ve kıta bazlı kalmadı. Yerel seviyede de önemli adımlar atıldı. Örneğin Washington'da ABD Başkanı Obama ile görüşükten sonra kendi ülkem Türkiye'de, melek yatırımcılığa yönelik özel bir yasa getirildi ve melek yatırımcılara dünyanın en yüksek seviyesi olan yüzde 75 oranında vergi teşviki sunuldu. Ayrıca melek yatırımcı akreditasyon sistemi kuruldu; Borsa İstanbul startup ve girişimcilere daha fazla likidite sağlayabilmek için Dünyada bir borsa tarafından geliştirilen ilk Özel Pazar'ı açtı.

Sermaye piyasaları ve Hazine Bakanlığı tarafından tüm bu adımlar atılırken, Türkiye Melek Yatırımcılar Derneği (TBAA) Avrupa'nın en güçlü erken aşama yatırım pazarı derneklerinden biri oldu. Kısaca devlet (Hazine Bakanlığı), sermaye piyasaları (Borsa İstanbul) ve STK (TBAA) bazında çok etkili bir işbirliği geliştirildi. Böylece startup'ların beş yıl öncesine göre sermayeye çok daha kolay erişebildiği bir girişimcilik ekosistemi yaratıldı.

Bu yıl ekosisteme ticaret odalarını da dahil etmeye ve finansal erişimi daha da kolaylaştırmaya odaklanacağız. Tüm bu gelişmeler, 2010 yılındaki ilk GES etkinliğinden sonra hayata geçti.



What are governments of today missing in their policies to support entrepreneurs and startups?

Today, access to finance is important, but access to mentorship, networking and know-how are even more critical than access to finance. It might have been possible to create success stories in the last century by putting finance into the businesses of entrepreneurs, but today this is not the case. The increasing world population has brought about a competitive environment for entrepreneurs, which makes knowledge more valuable than it was in the past. Particularly after the global economic crisis, it is not surprising that it is now more difficult for entrepreneurs to access finance. Even if they get finance, they need more than finance to create success stories that lead to wealth, new jobs and social justice. So mentorship, networking and know-how are three key elements for today's entrepreneurs.

You proposed an interesting business model to the President. 'Converting public money to smart money'. What is the main idea behind this model?

It is clear that governments cannot provide the mentorship, know-how and networking startups and entrepreneurs need. Governments can provide only finance. Given this situation, the expertise of angel investors is needed more than ever before in the 21st century. It is time to let angel investors fill this gap. How can this be achieved?

Governments should identify and accredit qualified business angels. Entrepreneurs who need finance for their startups should be in-

Başkan Obama 2009 yılında Kahire'de gerçekleştirdiği meşhur konuşmasında Amerikan girişimciler ile dünya girişimcileri arasındaki bağı güçlendirmek için bir Küresel Girişimcilik Zirvesi organize edeceğini duyurmuştu. Burada hedeflenen girişimcilerin başında Müslüman girişimciler öne çıkıyordu. Sizce bu hedefe ulaşılabilir mi?

Bu konuda Türkiye'den bir örnek vererek, o gün fitili yakılan girişimin Türk ve Amerikan girişimcilerini birbirine daha da yaklaştırdığını rahatlıkla söyleyebilirim. ABD'de kurulan kuluçka merkezleri sayesinde Türk melek yatırımcıları ve startup'ları Silikon Vadisi'ndeki Amerikan meslektaşlarıyla yakınlaştı. Bugün her iki ekosistem arasında karşılıklı öğrenme süreci devam ediyor. Bu yılki davet ile Türkiye girişimcilik ekosisteminde gerçekleştirdiğimiz en iyi uygulamaları ve görüşlerimi, özellikle Afrika ekosistemine aktarma fırsatı yakaladım. Tüm bu çalışmaların zirve katılımcılarının zihnini açacağına inancım tam.

Hükümetlerin girişimci ve startup'ları destekleme politikalarında tam olarak ne eksik?

Bugün finansal erişim kadar danışmanlık, network ve know-how ihtiyacının da kritik önem taşıdığını söylüyoruz. Hatta bunlar fon ihtiyacından daha önemli. Geçen yüzyılda girişimci fikirlerini sermaye ile destekleyerek başarı hikayesi yaratmak mümkün olabiliyordu ancak bugün tek başına mümkün değil. Artan dünya nüfusu girişimciler için rekabetçi bir ortam doğurdu. Bu da bilgi ve deneyimin her zamankinden fazla önem arz etmesine sebep oluyor. Özellikle de küresel ekonomik krizden sonra girişimcilerin finansal erişiminin azalmış olması şaşırtıcı değil. Fon bulsalar bile refah, yeni iş imkanı ve sosyal adalet yaratacak başarı hikayelerine imza atabilmeleri için paradan fazlasına ihtiyaçları var. Danışmanlık, network ve know-how bugünün girişimcileri için olmazsa olmaz üç temel kriter artık.

Başkan Obama'ya ilginç bir iş teklifi sundunuz. "Kamu parasını akıllı paraya dönüştürmek" başlığı verdiğiniz bu iş modelini biraz anlatabilir misiniz?

Bugün devletlerin, girişimci ve startup'lara bahsettiğim danışmanlık, know-how ve network hizmetlerini sağlayamadığı ortada. Devletler sadece fon sağlıyor. Bu koşulda melek yatırımcıların uzmanlığına 21. yüzyılda daha önce hiç olmadığı kadar ihtiyaç duyuluyor.

vited to seek funds not from the government but from accredited angel investors. If an entrepreneur convinces an accredited qualified business angel to put money into his business, the government will then match the amount by using public money. In that scheme, the government will make use of the angel investor's expertise for free, and public money will be converted to smart money.

On the other hand, stock exchanges should be invited to open their doors to startups and angel investors to create an exit strategy and create more liquidity. Chambers of commerce should also be addresses for obtaining know-how, mentorship and networking.

Each country in the world should encourage their own capital markets, government institutions, stock exchanges, and chambers of commerce to create more liquidity and know-how, mentorship, networking for their own startups.

Why do you propose that Turkey should become the pilot country for this new model of supporting entrepreneurs?

For one thing, Turkey has become a driving force in many arenas. Since Turkey and the USA have embraced business angels and crowdfunders, I proposed that Turkey be designated as a pilot country to develop a local ecosystem that can become a global gateway for every entrepreneur and business angel. If we can manage to deepen the ties between Turkish entrepreneurs and African entrepreneurs and create global success stories together, this would be an excellent example for countries throughout the world.

I also proposed, at the same time, that every country in the world should adopt a policy of supporting the supporters of entrepreneurs!

The next step after this summit is: I will invite together all stakeholders of the Turkish entrepreneurship ecosystem with the aim of creating a best-practice model where access to finance is easier for entrepreneurs with the ecosystem's main players (government entities, chambers of commerce, stock exchange, business angel networks, treasury department) all working together towards the same goal:

Easier access to finance and better access to know-how, mentorship, and networking!

Bu boşluğu melek yatırımcıların doldurması gerekiyor. Peki bu nasıl sağlanır?

Devletler kalifiye melek yatırımcıları tanımlamalı ve akredite etmeli. Startup'ları için finans ihtiyacı olan girişimciler, fon arayışını devlet bazında değil akredite melek yatırımcılar bazında halletmeye çalışmalı. Bir girişimci, nitelikli bir melek yatırımcıyı işine para yatırmaya ikna edebilirse, devletin işte o aşamada kamu fonunu açması gerekiyor. Bu şemaya göre devlet melek yatırımcının uzmanlığından ücretsiz olarak yararlanacak ve kamu parası akıllı paraya dönüşecek.

Diğer taraftan borsaların da exit stratejisi geliştirmek ve daha fazla likidite yaratmak için startup ve melek yatırımcılara kapılarını açması gerekiyor. Aynı şekilde ticaret odalarından da know-how, danışmanlık ve network desteği alınmalı.

Dünyanın tüm ülkeleri, kendi sermaye piyasaları, devlet kurumları, borsaları ve ticaret odalarını daha fazla likidite yaratmaya ve know-how, danışmanlık ve network hizmetlerini startup'lara açmaya ikna etmeli.

Girişimcileri desteklemek üzere önerdiğiniz bu yeni modeli ilk uygulayan pilot ülkenin neden Türkiye olması gerektiğini söylüyorsunuz?

Öncelikle Türkiye pek çok alanda itici güç olmayı başarmış bir ülke. Türkiye ve ABD bugüne kadar iş melekleri ve kitle fonu sağlayıcılarını (crowdfunders) kucaklayan iki ülke olduklarını gösterdi. Şimdi de Türkiye'nin, tüm girişimci ve melek yatırımcılara küresel kapıları açan yerel bir ekosistem geliştiren ilk ülke olmasını önerdim. Türk ve Afrikalı girişimciler arasındaki bağları kuvvetlendirebilirsek ve birlikte küresel başarı hikayeleri yaratabilirsek, dünya için mükemmel bir örnek yaratmış oluruz.

Zirvede dünyadaki tüm ülkelerin girişimcilerin destekçilerini destekleme politikası benimsemesini teklif ettim. Bundan sonraki adım ise şöyle olacak: En iyi uygulama modelini geliştirmek üzere Türkiye girişimcilik ekosisteminin tüm paydaşlarını bir noktada buluşmaya davet edeceğim ve ekosistemin tüm ana oyuncularının (devlet kurumları, ticaret odaları, melek yatırımcı ağları, borsa ve Hazine Bakanlığı) tek bir amaç için çalışmaya başlamasını sağlayacağım: Finansal erişimin yanı sıra know-how, danışmanlık ve network erişiminin artırılması!

